

## LEADERSHIP IMPULS Nr. 1

Liebe Leserinnen und Leser,

was verstehen Sie unter Führung und was macht eine Führungspersönlichkeit aus? Stephen R. Covey ist davon überzeugt, dass Führung eine Frage der Wahl und nicht der Position ist. Das bedeutet, jeder kann führen, unabhängig von seiner hierarchischen Position in einer Organisation.

Führung geht uns also alle an und beginnt zuallererst damit, uns selbst zu führen. Führung ist in diesem Verständnis nicht das gleiche wie Management. In seinem gerade neu aufgelegten Buch "[Die effektive Führungspersönlichkeit](#)" schreibt Covey:

*Bei der Führung geht es darum, die Richtung vorzugeben und dafür zu sorgen, dass die Leiter an der richtigen Wand lehnt. Beim Management geht es um Geschwindigkeit. Wer mit der doppelten Geschwindigkeit in die falsche Richtung fährt, ist jedoch hoffnungslos verloren.*

*Bei der Führerschaft geht es um Visionen – also darum, die Mission im Blick zu behalten – und Effektivität und Ergebnisse. Beim Management geht es um die Einrichtung der Strukturen und Systeme, um diese Ergebnisse zu bekommen. Das Management konzentriert sich auf Effizienz, Kosten-Nutzenanalysen, Logistik, Methoden, Verfahren und Richtlinien. Führung setzt Werte und Prinzipien voraus.*

Leider lernt man an unseren Universitäten und in den Ausbildungsprogrammen der Unternehmen wenig über gute Führung. Meist konzentriert sich die Wissensvermittlung auf Management-Techniken. Dabei lassen sich durch effektive Führung wesentlich bessere Ergebnisse erzielen als durch gutes Management – schließlich sind die Menschen der wichtigste Produktivfaktor in einer Organisation!

Wir erleben es in unserer Beratung täglich: Ohne innere Größe, ohne Glaubwürdigkeit, ohne Charakter und Kompetenz wird eine Führungskraft kaum dauerhaften Erfolg haben und als Vorbild von ihrem Team anerkannt werden.

**Was bedeutet Führung für Sie? Ich würde mich über Ihre Meinung dazu sehr freuen!**

Mit herzlichen Grüßen,



Alexandra Altmann  
CEO/Geschäftsführerin

**FranklinCovey**  
**Leadership Institut GmbH**

Deutschland | Schweiz | Österreich



Deutschland  
Bavariafilmplatz 3  
82031 Grünwald  
Telefon: +49 (0)89 45 21 48-0  
Telefax: +49 (0)89 45 21 48-48  
Internet: [www.franklincovey.de](http://www.franklincovey.de)  
E-Mail: [info@franklincovey.de](mailto:info@franklincovey.de)

Schweiz  
General-Guisan-Strasse 6/8  
6303 Zug  
Telefon: +41 (0)41 711 37 30  
Telefax: +41 (0)41 711 37 31  
Internet: [www.franklincovey.ch](http://www.franklincovey.ch)  
E-Mail: [info@franklincovey.ch](mailto:info@franklincovey.ch)

Österreich  
Parkring 10  
1010 Wien  
Telefon: +43 (0)1 320 16 22  
Telefax: +43 (0)1 320 16 23  
Internet: [www.franklincovey.at](http://www.franklincovey.at)  
E-Mail: [info@franklincovey.at](mailto:info@franklincovey.at)