



## LEADERSHIP IMPULS Nr. 2 im Juni 2008

### „Führung braucht Vertrauen“

Liebe Leserinnen und Leser,

*„Führung heißt vorangehen – man kann einen Strick schließlich auch nicht schieben.“*

Dies ist nur einer der zahlreichen Gedanken, die mich als Antwort auf meine letzte E-Mail **Leadership Impulse** erreichten. So sind viele Dialoge entstanden, die mich sehr gefreut haben!

Es ist auffällig: bestimmte Aspekte wie Selbstkritik und Glaubwürdigkeit werden in vielen Antworten als entscheidend für Führungskräfte gesehen. Sehr viele nennen Vertrauen als Schlüssel zum Erfolg:

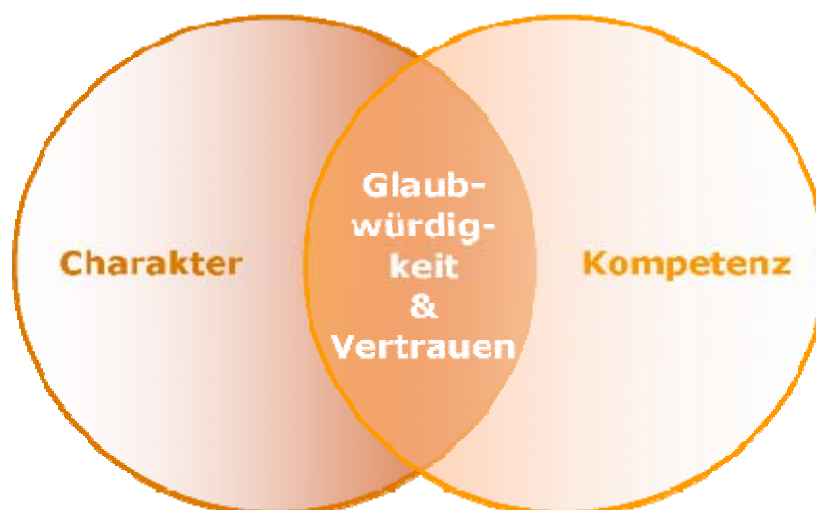
*„Eine Führungspersönlichkeit wird aufgrund der positiven inneren Haltung wertgeschätzt und als vertrauenswürdig empfunden.“*

*„Es liegt im Verantwortungsbereich einer Führungsperson, ein Umfeld zu kreieren, in dem gegenseitiger Respekt und gegenseitiges Vertrauen die Schlüsselrollen spielen.“*

*„Above all the leader has to have integrity, stand for what he or she wants to accomplish and be trustworthy as well as competent.“*

Das sehen wir im Leadership Institut ganz ähnlich. Dabei beschäftigt uns und unsere Gesprächspartner vor allem die Frage, wie man bei diesem Aspekt nicht nur in der Theorie bleibt. Wie kann man in der Praxis konkret Vertrauen aufbauen?

Dies ist auch ein wichtiger Baustein in Stephen R. Coveys Büchern und in unserem Leadership-Programm. Ich persönlich finde das folgende Modell dazu sehr hilfreich: Vertrauenswürdigkeit setzt **sowohl** Charakter **als auch** Kompetenz voraus. Das eine ohne das andere reicht nicht aus.





Und was denken Sie? **Was ist aus Ihrer Sicht besonders erfolgreich, um Vertrauen aufzubauen?**

Ich freue mich schon jetzt auf Ihre Antwort!

Mit herzlichen Grüßen,

Ihre



Alexandra Altmann  
CEO/Geschäftsführerin

**FranklinCovey**  
**Leadership Institut GmbH**  
Deutschland | Schweiz | Österreich

Deutschland:  
Bavariafilmplatz 3  
D-82031 Grünwald  
Telefon: +49 (0)89452148-0  
Telefax: +49 (0)89452148-48  
Internet: [www.franklincovey.de](http://www.franklincovey.de)  
E-Mail: [info@franklincovey.de](mailto:info@franklincovey.de)

Schweiz:  
Bogenstrasse 7 – Postfach  
CH-9001 St. Gallen  
Telefon: +41 (0)71 771933  
Telefax: +41 (0)71 771964  
Internet: [www.franklincovey.ch](http://www.franklincovey.ch)  
E-Mail: [info@franklincovey.ch](mailto:info@franklincovey.ch)

Österreich:  
Parking 10  
A-1010 Wien  
Telefon: +43 (0)1 3201622  
Telefax: +43 (0)1 3201623  
Internet: [www.franklincovey.at](http://www.franklincovey.at)  
E-Mail: [info@franklincovey.at](mailto:info@franklincovey.at)